

\*Эксклюзивно для Владивостока: комплексная 3-х дневная программа с основными и самыми важными вопросами всех четырех модулей программы.

## «РУССКАЯ МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА 2.6»

**ПРИКЛАДНОЙ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНТЕНСИВ ДЛЯ СОБСТВЕННИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ**

**27-28-29 СЕНТЯБРЯ**

### + АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТРЕНДОВ В ЭКОНОМИКЕ И БИЗНЕСЕ:

1. Актуальные тренды на ключевых потребительских рынках России.
2. Актуальные отраслевые тренды: розничная торговля, промышленность, сельское хозяйство, строительство и другие отрасли.
3. Новые тренды в построении безопасных схем владения и управления активами,
4. Новые тренды в инструментах цифровой трансформации предприятий.
5. Свежие результаты внедрения современных функциональных стратегий бережливого производства, бережливой логистики и бережливой администрации.

### АЛЕКСЕЙ МОЛВИНСКИЙ, МОСКВА

- Экономист-практик с более чем 20-летним опытом.
- Руководит непубличной инвестиционной компанией, которая специализируется на инвестициях в быстрорастущие компании.
- С 2003 года преподает курс МВА «Контроллинг» в Высшей школе финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ.
- Среди проектов компании - создание и развитие лидирующих в РФ производителей игрушек, мебели, текстиля, мебельных комплектующих.



- Член советов директоров крупных компаний. Среди наиболее заметных профессиональных достижений: разработал и реализовал стратегии построения мирового лидера в конкурентной отрасли (химия) и 4 национальных лидеров (текстиль, мебель, игрушки, фармдистрибуция); создал инвестиционную компанию; возглавлял экспертный совет по разработке стратегии индустрии детских товаров (утверждена Правительством РФ).
- Опыт работы генеральным и финансовым директором крупных международных и российских компаний, руководства консалтинговой компанией и более 120 реализованными проектами по разработке и реализации стратегий, внедрению систем планирования и контроля, управленческого учета, косткиллинга. Среди клиентов: РЖД, Росатом, Ростелеком, Лукойл, АвтоВАЗ, Фомлайн, Невада, Лаверна, Протек, Балтимор-Холдинг, Новая перевозочная компания, МГТС, МТТ и другие.
- Провел более 400 семинаров по финансово-экономическому управлению предприятием. Имеет множество публикаций на тему контроллинга в ведущих отечественных профессиональных изданиях.

**Автор Настольной книги Руководителя - Прикладная экономика предприятия  
ECONOMICA.PRO**



**ECONOMICA.PRO** - новый прогрессивный формат взаимодействия с читателем, не имеющий аналогов по уровню эффективности для практикующих руководителей и студентов бизнес-школ всех специальностей.

## **В ПРОГРАММЕ:**

### **ЧАСТЬ 1: ЦЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ, КОНТРОЛЛИНГ В ОБЩЕЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ.**

- Цели предприятия: анализ альтернатив. Прикладные модели управления в зависимости от целей предприятия.
- Особенности систем управления успешных российских компаний, общие тенденции корпоративного управления в мире и России, роль контроллинга в системе управления.
- Взаимосвязь экономистов, бухгалтеров и финансистов в системе управления, нужны ли они?
- Оптимальные процессы и оргструктура финансово-экономического управления российских предприятий.

### **ЧАСТЬ 2: СИСТЕМА УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ. ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА.**

- Виды учета и отчетности. Эволюция систем корпоративной отчетности.
- Налоговый, финансовый, управленческий учет. Национальные и международные стандарты финансовой отчетности, их взаимосвязь.
- Структура финансовой отчетности: классический и альтернативный балансы, естественный и функциональный отчеты о финансовом результате, прямой и косвенный отчеты о движении денежных средств.
- Технологии ведения учета за 1 час: счета, двойная запись, проводки, отчеты
- Универсальная модель оценки эффективности. Ключевые показатели эффективности ROE, ROI, EVA, их взаимосвязь, эффект финансового рычага, «формула богатства». Определение альтернативной стоимости капитала. Ключевые показатели денежного потока. Ключевые показатели рисков. Сбалансированная система показателей, пирамида результативности предприятия.
- Структуры управления компании и учет: линейная и матричная финансовые структуры, особенности сложноорганизованных многопрофильных компаний, практика налогового планирования, бухгалтерско-юридические и информационные структуры компаний. Состав и содержание управленческой отчетности. Практика управленческого учета отдельных объектов учета и статей отчетности: первичная документация управленческого учета, нормативный метод учета затрат, учет НДС

### **ЧАСТЬ 3: КОНТРОЛЛИНГ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.**

- Управленческий учет операционной деятельности, особенности управленческого учета затрат, дебиторской и кредиторской задолженности, запасов.
- Релевантность – центральная философия и методика принятия решений в контроллинге операционной деятельности: модели принятия решений на основе

релевантных затрат, вкладов на покрытие. Сегментная отчетность. Релевантные ROI и EVA.

- Теория ограничений Голдрата и релевантность.
- Контроллинг дебиторской и кредиторской задолженностей: альтернативные кредитные политики предприятия, оптимальный клиент.
- Контроллинг запасов: ABC-XYZ, модели оптимальных заказов, альтернативные модели планирования запасов.

## **ЧАСТЬ 4: КОНТРОЛЛИНГ ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЕЙ.**

- Классификация инвестиционных и дезинвестиционных проектов – полная версия.
- Оценка эффективности инвестиционных проектов: от простой рентабельности до сложных аннуитетов. А так ли важно время?
- Процедуры управления инвестиционной деятельностью, взаимосвязь стратегического и инвестиционного планирования.
- Стратегия и тактика финансирования компании.
- Универсальная формула оптимального инструмента финансирования.

## **ЧАСТЬ 5: ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.**

- Справедливая и инвестиционная стоимость.
- Доходные, сравнительные и затратные методы оценки стоимости капитала. Показатели инвестиционной привлекательности бизнеса и стоимостного управления.
- Практика стоимостного управления, слияний и поглощений.

## **ЧАСТЬ 6: ТЕХНОЛОГИИ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ: СКВОЗНАЯ СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ КОМПАНИИ.**

- Цели и задачи планирования.
- Методы стратегического, диспозитивного, оперативного планирования: особенности реализации на практике, взаимосвязь планов, форматы планирования. Увязка нефинансовых и финансовых аспектов планирования.
- Трансформация бизнес-среды и стратегических бизнес-моделей российских предприятий:
- Изменения бизнес-среды в связи с глобальным социально-экономическим кризисом, варианты трансформаций бизнес-моделей предприятий;
- Альтернативные модели макроэкономического регулирования, среднесрочные прогнозы и тренды, Альтернативные модели макроэкономического регулирования, среднесрочные прогнозы и тренды;
- Цифровая трансформация бизнес-моделей предприятий.
- **Бережливое управление: от бережливого «фронта» к бережливому «тылу»** (бережливая бухгалтерия, бережливые кадровые службы, бережливая логистика и т.д. Как довести долю «тыловой бюрократии» до уровня 3-5% общей численности.
- Современные системы бюджетного управления. Бюджеты в системе планирования. Взаимодействие менеджеров при формировании бюджета. Модели процесса бюджетирования и модели структуры бюджета. Этапы формирования бюджета компании.
- Система исполнения бюджетов. Связь оперативного и диспозитивного планирования.

## **ЧАСТЬ 7: АВТОМАТИЗАЦИЯ КОНТРОЛЛИНГА.**

- Анализ вариантов автоматизации контроллинга: ERP-системы, корпоративные системы хранения и обработки больших данных.
- Анализ успешных и неудачных проектов внедрения информационных систем контроллинга.

## КОЛИЧЕСТВО МЕСТ ОГРАНИЧЕНО

### Возможно бронирование

**Время проведения: 27-28-29 сентября 2023 г. с 10.00 до 17.00**

Стоимость участия для 1 человека	1-2 участника	3-4 участников	5 и более участников
	65 000 рублей	60 000 рублей	55 000 рублей

Подать заявку на участие можно по телефонам (423) 2-300-490, 2-413-749, либо написав на e-mail: [inna@kforum.ru](mailto:inna@kforum.ru), [elena@kforum.ru](mailto:elena@kforum.ru), [svetlana@kforum.ru](mailto:svetlana@kforum.ru)

#### «РУССКАЯ МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА» 26-27-28 мая 2021 г.

Великолепно, интересно, полезно, благодарно. Как всегда, все на лучшем уровне, благодарю.

*Ратимир*

*Наталья Викторовна Директор по финансовому аудиту*

Доступно, понятным «языком» о сложном, много примеров, 50/50 новое/уже что-то внедрено и работает! Полезно узнать и посмотреть, приобрести новые знания! Отличная организация.

*ЮНИЛАБ-ВЛАДИВОСТОК*

*Екатерина Владимировна финансовый директор*

Концепция управления запасами/взаимоотношение с поставщиками клиентами с точки max ROI/ Все отлично организовано.

*Дикси Трейдинг*

*Кирилл Алексеевич Заместитель финансового директора*

Прокачала финансовый –skill, новинки и тенденции, примеры из реального опыта.

*КонсалтЮнити, ООО*

*Елена Михайловна Генеральный директор*

Очень познавательный семинар, Алексей Молвинский, как всегда дал огромное количество практических знаний.

Молодцы!

*Грузинский ресторан Супра*

*Наталья Валерьевна финансовый директор*

Усовершенствовались управленческий учет, наметили изменения в стратегии развития.

*ГК Движение,*

*Алексей Сергеевич Генеральный директор*

Очень сильно помог. Все хорошо.

*Прайм Мил*

*Валерий Рафаилович коммерческий директор*

Практически полезный материал, уже на семинаре наметила, то нужно внедрить.

Как всегда, на высоком уровне.

*Завод Строймесь*

*Галина Александровна Финансовый директор*

Понравился прикладной характер знаний, инсайты по поводу расчета релевантной прибыли, расчета эффективности по ROI и EVA. Опыт крупных компаний.

*Юнилаб*

*Екатерина Александровна финансовый директор*

Анализ эффективности, практическое применение.

## «РУССКАЯ МОДЕЛЬ КОНТРОЛЛИНГА» 28-29-30 ноября 2018 г.

Великолепный семинар. Быстро и доступно научили качество анализировать деятельность компании. Семинар проходит на одной волне

*Екатерина Федотова,  
Монастырев*

«Много полезной и новой информации и показана возможность смотреть на управление с новой стратегии. Рекомендовал бы управленцем и их помощниками. Мероприятие организовано на высоком уровне»

*Андрей Николаевич  
Сакура-Хабаровск*

«Рекомендую всем обязательно. Вся информация, полученная на семинаре – применима, понятна и может изменить качество бизнеса. Все на высоком уровне.»

*Нина Владимировна  
Финансовый директор УК Вест*

«Уже порекомендовала всем знакомым бизнесменам очень ёмкая информация. Прекрасно».

*Алена  
Генеральный директор Токио Сеть ресторанов*

«На следующий такой семинар планирую отправить 3-4 х наших сотрудников. На кофе-брейк выкладывать побольше мармелада – активизирует мозговую деятельность».

*Владимир  
Директор АЮСС-Лоджистик*

«Алексей Молвинский – Гуру Цифр! Все оказывается, так просто и так сложно одновременно. Рекомендую на 100 %. Все организовано отлично!»

*Юлиана  
Заместитель директора Строительные Технологии*

«Фундаментальные знания о финансовом анализе».

*Николай Геннадьевич  
РОП Строительные технологии*




«Переворот, представленный не только в финансовом анализе предприятия, но и о работе и организации бизнеса в целом. Порекommendую однозначно».

*Елена Петрова  
Финансовый директор Строительные технологии*

«Интересный полезный материал по оценки эффективности, но для руководителей, не имеющих финансового образования материал очень сложен для восприятия. Хорошая организация за исключением температуры в помещении».

*Юлия Станиславовна Падалко  
Финансовый директор Сервислайн*

## Видео-отзывы участников финансово-экономического интенсива.

 <p>Отзывы участников "Русская модель контроллинга", 22-23-24 мая 2019 г. Владивосток</p>	 <p>Отзывы участников "Русская модель контроллинга", 22-23-24 мая 2019 г. Владивосток</p>	 <p>Отзывы участников "Русская модель контроллинга", 22-23-24 мая 2019 г. Владивосток</p>
--	--	--