КАРЬЕРА ФОРУМ

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

Приглашаем принять участие в практикуме Эксперта-аналитика в области управления финансами, управленческого учета и бюджетирования Наталии Сафоновой

# «ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА»

## 4-5 июля

**ЦЕЛЬ:** развить умение диагностировать текущее состояние компании, научиться управлять финансами компании в условиях внешнего и внутреннего кризиса.

**ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:** владельцы и руководители компаний, финансовые директора, директора подразделений и направлений бизнеса.

**РЕЗУЛЬТАТ:**

- Каждый участник освоил технологии антикризисного управления финансами и сформировал перечень мероприятий с целью стабилизации (улучшения) финансового состояния компании

**ФОРМЫ РАБОТЫ:**

- Информационные блоки – 50%
- Моделирование и разбор ситуаций (case study) – 40%
- Индивидуальные консультации – 10%

**Наталия САФОНОВА, г. Екатеринбург**

- Управляющий партнер компании «Климов & Сафонова Консалтинг».
- Эксперт-аналитик в области управления финансами, управленческого учета и бюджетирования. Преподаватель курса «Финансовый менеджмент» на программе MBA.
- Эксклюзивный бизнес-тренер и партнер ЦБО по РФ.
- Лауреат ПРЕМИИ «За выдающиеся достижения в бизнес-образовании» «ИНТЕЛЛЕКТСТАР»
- Учредитель - ГК ЦБО, 2016 г.

**ОПЫТ:**

- 13 лет – управленческой деятельности
- 15 лет – практика преподавания на краткосрочных,
- среднесрочных, корпоративных программах и программах MBA.
- Более 20 лет – профессиональной деятельности (главный бухгалтер, финансовый директор)
- 12 лет – практики финансового и управленческого консультирования

**В программе:**

1. **Диагностика финансового состояния компании.** Анализ деловой активности компании. Анализ устойчивости компании (в т.ч. ликвидности и платежеспособности). Анализ вероятности банкротства. Оценка потребности в оборотных активах.

**Кейс:** *Диагностика финансового состояния компании (модели раннего выявления предбанкротного состояния, комплексный финансовый анализ компании) на основании данных компаний-участников (работа в командах)*

2. **Особенности антикризисного управления.** Возможные причины возникновения кризисной ситуации в компании. Стратегии антикризисного управления. Функции финансовой службы в системе антикризисного управления компанией. Влияние этапа жизненного цикла компании на систему антикризисного управления компанией.
3. **Модель бизнеса.** Анализируем типовые модели в условиях ограничений и новых потребностей клиентов. Новые требования к продуктам, каналам продаж, каналам продвижения, дополнительным услугам и сервису.
4. **Управление оборотными активами с целью повышения финансовой устойчивости компании.** Управление денежными средствами. Управление дебиторской задолженностью. Управление затратами (стратегии управления затратами, стратегии снижения затрат). Управление запасами. Управление клиентской базой. Управление ассортиментным портфелем. Источники финансирования деятельности компании. Возможности привлечения внутренних источников финансирования. Внешние источники финансирования. Управление кредиторской задолженностью. Критерии оценки эффективности финансирования деятельности компании.
5. **Особенности планирования деятельности компании в условиях антикризисного управления.** Основные принципы и условия эффективного функционирования системы бюджетирования. Особенности сценарного подхода в условиях кризиса. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности. Оценка и управление инвестиционными проектами в условиях финансового кризиса.
6. **Разработка перечня мероприятий с целью стабилизации (улучшения) финансового состояния компании**

Время проведения: **4-5 июля 2022 года, с 10.00 до 18.00.**
Место проведения: Отель «Акфес-Сейо», пр-т 100 лет Владивостоку 103

| **Стоимость участия** | **1 участник** | **2-3 участников** | **4 и более участников** |
|---|---|---|---|
| | 28 700 рублей | 26 500 рублей | 24 300 рублей |

Подать заявку на участие можно по телефону (423) 2-300-490
либо на e-mail:
elena@kforum.ru, inna@kforum.ru, svetlana@kforum.ru

**Отзывы участников семинаров Наталии Сафоновой во Владивостоке**

**«УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ. Вопросы внедрения и эффективного использования»**
**5-6 июня 2017 г.**

*Информативно, содержательно, много практических примеров, помогло понять недостатки текущего учета в компании, определить новые подходы к анализу, формирование данных.*

*Авиакомпания "Аврора", АО*
*Заместитель начальника аналитического отдела финансово-экономической службы*

*Рекомендую. Семинар очень информативен, много практических примеров, конкретики. Информация, полученная на семинаре будет применима в работе, поможет понять, как двигаться дальше, внедрять в а/к УУ и составлять анализы и отчеты. Хотелось бы применение к специфике а/к.*

*Аноним*

*Рекомендую. Очень интересно и познавательно.*

*Восток-ИнвестСталь, ООО*

*Финансовый директор*

*Много новой полезной информации. Прекрасный лектор. Материал изложен в доступной форме.*
*Малибу, Супермаркет*
*Главный бухгалтер*

*Семинар очень познавательный, с живыми практическими примерами для глубокого и быстрого осознания и осмысления.*
*Авиакомпания "Аврора", АО*
*Начальник аналитического отдела финансово-экономической службы*

*Рекомендую, как хорошее погружение в процесс в отрыве от ежедневной рутины.*
*Варяг, ПАО*
*Заместитель генерального директора по экономике и финансам*

*Данный семинар рекомендую. Очень много узнала для себя. По итогам семинара определенный план действий на ближайший год.*
*Империя Мебели, УК ООО*
*Ведущий экономист*

**«СИСТЕМНЫЙ ВЛАДЕЛЬЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ БИЗНЕСА: 7 шагов построения»**
**7-8 июня 2017 г.**

*Очень информативный и практически полезный семинар, всем собственникам советую.*
*Отличная организация.*
*Аноним*

*Все полезно на 100%, рекомендую.*
*Беатон,ООО*
*Учредитель*

*Рекомендую. Возможно стоило совместить с управленческим учетом.*
*ТМ «Точка Опоры»*
*Генеральный директор*

*Такой контроль более понятен, новый взгляд.*
*Очень хорошо, своевременно.*
*Современный бизнес- Приморья, НП*
*Исполнительный директор*

*Гимнастика для ума. Полезно!*
*Аноним*

*Очень полезно. Системно, логично, комплексно, целесообразно.*
*Меренкова и партнеры, Консалтинговое агентство*
*Управляющий партнер*

*Семинар полезный. Предстоит большая работа по переработке полученной информации. Плохо понимаю финансовые инструменты. С помощью Натальи буду разбираться в этом.*
*Все понравилось. Девочки молодцы, все хорошо организовали. Очень удобный раздаточный материал. На предыдущих семинарах такого не было. УРА!*
*Столярка, Компания, г. Находка*
*Руководитель компании*